



# Compacte training Functionerings- en Beoordelingsgesprekken

Als manager verwacht u prestaties van uw medewerkers en wilt u bijdragen aan hun ontwikkeling. U heeft als leidinggevende al diverse trainingen gevolgd, maar bent op zoek naar een korte, praktische training, die alleen de essentie behandelt.

## Doelgroep

Leidinggevendenden die functionerings- en beoordelingsgesprekken houden en HR medewerkers.

## Resultaat

Na afloop van de training begrijpt u wat nodig is om tot een goede dialoog te komen en welke rol afspraken daarbij spelen, en heeft u meer zicht op de managementcyclus. U kunt omgaan met de reacties van medewerkers op uw oordeel en zo komen tot een goede dialoog. U beschikt daarnaast over de mogelijkheid om via een E-tool verder te oefenen.

## Programma

De compacte training Functionerings- en beoordelingsgesprekken behandelt zowel het maken van goede, evalueerbare planingsafspraken als het voeren van goede gesprekken, waarbij u de regie houdt maar de dialoog centraal staat. Deze training besteedt niet alleen aandacht aan slecht functionerende medewerkers, maar ook aan het benutten van talent.

- De gesprekscyclus.
- Het maken van SMART afspraken.
- Het geven van een goede beoordeling en het bespreken van ontwikkeling

- Het omgaan met reacties op een negatief oordeel
    - Is niet zo, ik doe dat wel goed
    - Hoe kun jij dat nou weten
    - Ja maar,.....
    - Valt best mee
    - Jan doet dat slechter en krijgt wel een goede beoordeling
    - Ik krijg ook geen ondersteuning
  - Het bespreken en oplossen van problemen
  - Het maken van nieuwe afspraken
- De deelnemers kunnen na afloop gebruik maken van e-tools voor het toetsen van hun vaardigheden.

## Werkwijze

Deze training is intensief en zeer interactief. Stukjes theorie worden direct praktisch gemaakt door korte demonstraties tussen trainer en acteur. De deelnemers zijn actief met korte oefeningen, testjes en geven sturing aan de rollenspelen die door de trainer en acteur worden uitgespeeld. U krijgt toegang tot het besloten deel van de website, waar u met behulp van een interactieve video uw vaardigheden ook vlak voor een lastig gesprek kunt oefenen.

## Duur van de training

3 uur

## Begeleiding

De workshop wordt begeleid door drs. Jan Jacob de Groot van Trans Missie training en advies.